

Oficina 1

DEFINIÇÃO DE TEMAS, TRILHAS E TRILHOS



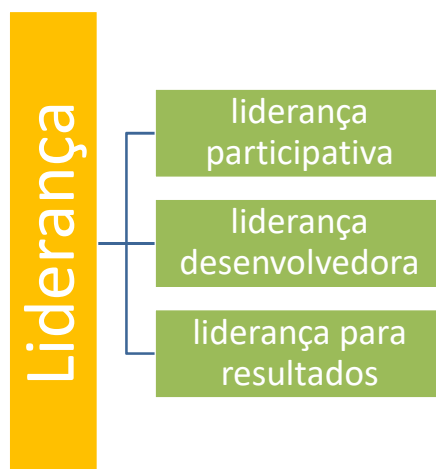
- Analise o tema e eventuais adjetivos vinculados e verifique, preliminarmente, a existência de:
 - a) Generalidade;
 - b) Ambiguidade; ou
 - c) Nexo prejudicado.
- Determine o problema de capacitação
- Verifique se o tema pode ser expandido
- Verifique se o tema tem que ser redefinido
- Escolha a trilha
- Determine o trilho

Exemplo para tema comportamental: LIDERANÇA EFICAZ

1. Análise do termo “liderança eficaz”
 - a) Não se trata de uma generalidade
 - b) É ambíguo pois não está claro o significado da eficácia na liderança
 - c) Nexó não prejudicado

2. Problema de capacitação vinculado à estratégia ou ao processo de trabalho: há três problemas
 - a) Precisamos de um líder que desenvolva os liderados, dado que os mesmos não estão se desenvolvendo adequadamente;
 - b) Precisamos de um líder que implante um processo decisório participativo dado que a empresa precisa inovar.
 - c) Precisamos de um líder que planeje antecipadamente as atividades e defina metas claras de desempenho

3. O tema tem que ser expandido

Árvore temática

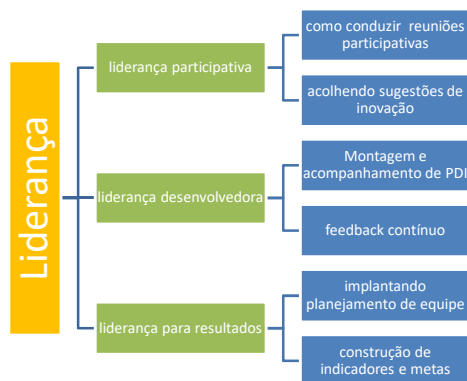
Legenda:

Tema

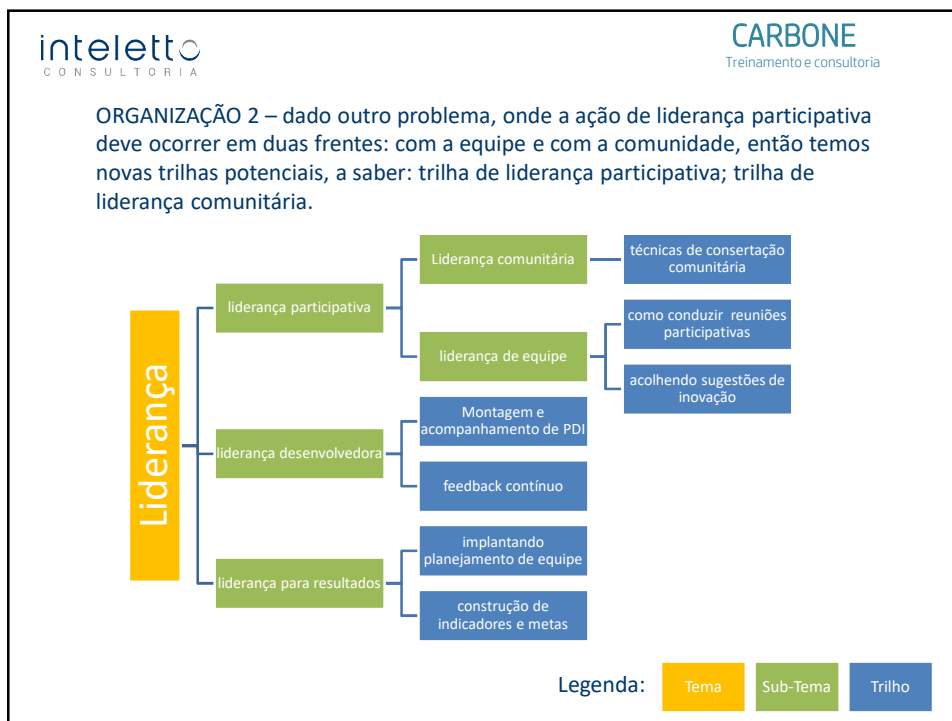
Sub-Tema



- O tema precisa ser redefinido, dado o problema de capacitação que, nesse caso, tem a ver com a estratégia corporativa. Somente “liderança” é tema amplo demais. Vamos trabalhar com três subtemas: liderança “desenvolvedora”, “participativa” e “de resultados”.
- Teremos, assim, três trilhas possíveis (em verde), porque esses subtemas são suficientemente robustos, objetivos e vinculados aos problemas de capacitação da Organização 1. Liderança, portanto, é tema e não é trilha.

ORGANIZAÇÃO 1



Legenda: Tema Sub-Tema Trilha



Exemplo para tema técnico: Licitações
 Análise do termo “Licitações” para construção de uma trilha

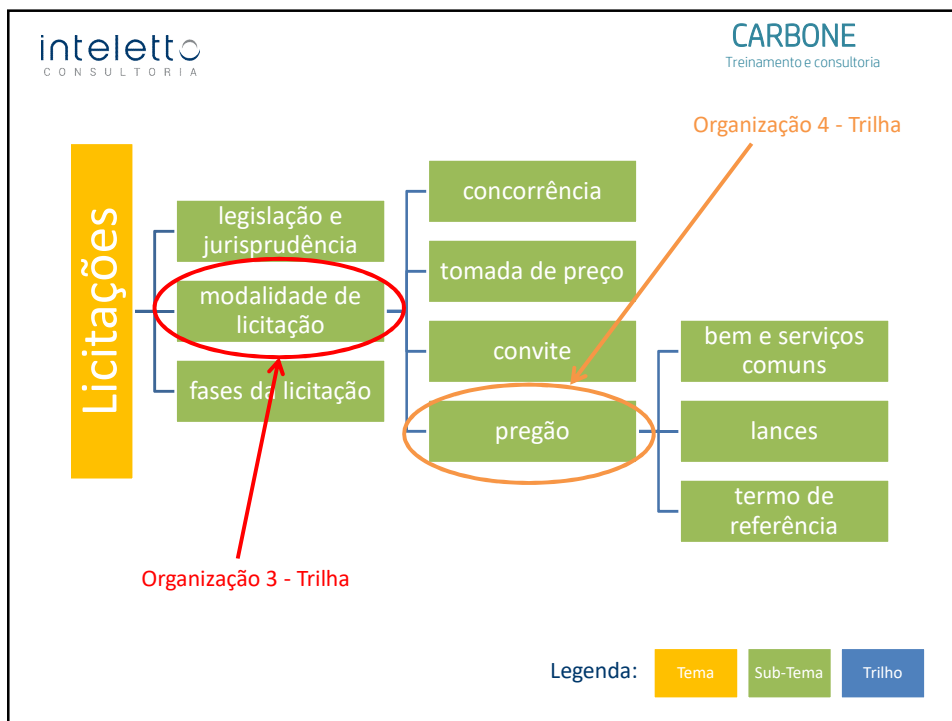
- Se trata de uma generalidade, muito amplo
- Não é ambíguo pois está definido em Lei
- Nexó não prejudicado

Problema de capacitação da Organização 3:

- Precisa compreender todas as modalidades de licitação

Problema de capacitação da Organização 4:

- Precisa implantar pregões



- Logo: **intelleto** CONSULTORIA
- Logo: **CARBONE** Treinamento e consultoria
- Análise o tema e eventuais adjetivos e verifique, preliminarmente, a existência de:**
 - Generalidade ;
 - Ambiguidade;
 - Nexo prejudicado.
 - Determine o problema de capacitação:**
 - Verifique se o tema pode ser expandido. Desenhe a árvore de conhecimento.**
 - Verifique se o tema tem que ser redefinido**
 - Escolha a Trilha**
 - Determine o Trilha**